



## ¿Cuáles son los Errores más Comunes de los Empresarios?

Nicaragua, Julio 2018

**Preparado por:**

**Lic. Eddie Martínez García.**

**Administrador de Empresas, Contador Público y Auditor. – Asistente de Auditoría.**

Existen 5 principios básicos que deben seguir los grandes y pequeños Empresarios, que son: la Planeación, Organización, Integración y Control; no obstante en algunas ocasiones son olvidados por los empresarios haciendo sufrir a sus empresas, dado que son cruciales para la toma de decisión.

Un empresario se interesa en dos objetivos fundamentales y básicos; crecer liderando su nicho de mercado y obtener las mayores utilidades, sin embargo algunos se enfocan en sus ingresos y gastar lo menos posible, lo cual es razonablemente lógico, pero olvidan ciertas áreas o factores que complementan a la empresa para poder operar, conllevándolo así a tomar decisiones que afecten las finanzas de la empresa.

### ¿Qué suelen Omitir los Empresarios al tomar decisiones?

La toma de decisión es fundamental para el crecimiento y buen manejo de las empresas. Para ello existen varios factores que en ocasiones son pasados por alto por los empresarios, enfocando sus intereses en otra dirección.

- 1. Contabilidad desactualizada:** Los pequeños empresarios es muy común en ellos tener su contabilidad desactualizada, solo se limitan a pequeños reportes por ejemplo: ingresos, gastos e inventario, olvidando así todo aquello que conlleva su situación financiera.

Esto indica que poseen muy poco conocimiento financiero de su empresa y es muy difícil determinar si la compañía es rentable o si se encuentra en liquidez, dado que en algunas ocasiones hasta desconocen sus costos.

Conllevándolos a tomar decisiones radicales que afecten sus finanzas o incluso hasta el cierre de la empresa.

- 2. Ambiente Externo:** Son aquellos factores que influyen de manera directa, pero externa a la

empresa; tales como: Factores Políticos, Cultura, Geografía, Demografía, Tecnología y todo aquellos que se encuentre directamente relacionados al giro de la compañía de manera externa.

Estos factores son de vital importancia para la toma de decisión, tanto el pequeño y gran empresario está obligado a indagar su ambiente externo, para obtener un panorama amplio de los posibles riesgos y premisas que pueda enfrentar la entidad.

Si estos factores no son tomados en cuenta para tomar decisiones, puede estar asumiendo un riesgo muy alto que afecte de manera significativa la salud financiera de la compañía.

- 3. Controles:** La operatividad de la empresa deben ser controladas para que se disminuyan los cuellos de botella en cualquier área de la empresa, ya sea producción, servicio, contabilidad, finanzas, administración, etc.

Las herramientas más útiles para obtener un mayor control y que todo el personal de la empresa este informado. Son los organigramas, políticas contables, políticas administrativas, manual de funciones y procesos, fichas ocupacionales, POA, planes estratégicos, diagnósticos, planes de mejora, etc.

Muchos empresarios consideran una mala inversión de tiempo y dinero realizar, las herramientas antes mencionadas; lo cual lo lleva a tomar decisiones sin ningún tipo respaldo, tomando un riesgo que gradualmente se incrementa.

- 4. Comunicación:** Es uno de los factores de mayor importancia dentro de la compañía, dado que todo el personal de la empresa deben de conocer las decisiones que afecten directamente a la empresa.

No obstante; los empresarios en general omiten este factor, faltando así el principio administrativo de integridad, provocando descontento y mal clima organizacional.



## ¿Cómo se caracteriza un Empresario Exitoso?

Pequeños y grandes empresarios se auto denominan exitosos, por el crecimiento acelerado que en ocasiones de manera afortunada la empresa obtiene. Pero existen diferentes características que se deben cumplir para determinar a un empresario exitoso. Tales como:

- 1. Liderazgo:** El empresario debe ser líder en la compañía, tomando todos los factores cruciales para la decisión y convencer al su personal a cargo a que ejecute sus orientaciones, con el debido seguimiento, control y asesoría.
- 2. Estratega:** El empresario debe de tener la capacidad de enfrentar toda aquella situación que afecte de manera directa e indirecta a la compañía y contra restar o disminuir los posibles riesgos que la empresa pueda obtener.
- 3. Clima Organizacional:** Parte fundamental de la compañía es el talento humano, el cual debe cumplir una serie de requisitos para llevar a cabo sus funciones. Obligando al empresario ser justo, líder, cordial y reconocer los logros de su personal a cargo para así cumplir la integridad de la empresa y crear un buen clima dentro de ella.
- 4. Comunicativo:** Todo empresario está obligado a comunicar los logros de la empresa, así como también la problemáticas que enfrenta, para contar con un equipo de trabajo que le colabore en la tomas de decisión.
- 5. No tener Límites:** El empresario se considera exitoso, cuando puede superar todos los factores externos e internos de su empresa, y generando utilidades beneficiosas para él y así proyectar su imperio a futuro.



**Éxito**



### Reflexión:

El ser humano aprende de sus errores, es una naturaleza que influye tanto en la vida cotidiana como en el campo empresarial.

Si usted pequeño o gran empresario, de alguna manera ha cometido estos errores y lo ha superado, es motivo de felicitaciones. Usted es un empresario exitoso.

Pero si el empresario se encuentra dentro de estos errores, se le recomienda que cumpla con las características de un empresario exitoso para poder contra restar las debilidades que posee como líder de su empresa y así poseer una mayor eficiencia y eficacia en la compañía.

El empresario debe crear un FODA personal para así autoevaluarse y conocerse para poder entender a su empresa; así también crear un FODA empresarial que lo conduzca hacia un FODA Estratégico, el cual le ayudara a que su empresa llegue ser líder de su nicho de mercado, obteniendo utilidades satisfactorias.

Hay empresarios que tienen miedo de emprender por su falta capital; de manera personal aconsejo que se arriesgue y recuerde. "No hace falta un gran capital sino una gran mente con una gran Idea".

